

INFORMAȚII PERSONALE



DOGARU MARIANA

Drumul Belșugului nr.33-43, Bloc C1, ap 1, sector 6, cartier Militari, sector 6, București, 010768, România

0766775977

dogarumar@yahoo.com, dogarumar@gmail.com

www.directordescoala.ro

Yahoo, ID: dogarumar

Sexul Feminin | Data nașterii 14/06/1975 | Naționalitatea Română

LOCUL DE MUNCA PENTRU CARE SE CANDIDEAZĂ

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

15.03.2022-prezent

Președinte Consiliul ARACIP

1.10.2017-2022

Lector univ dr. disciplina Management educațional (cadru didactic asociat)

Master-Management educațional și Master Managementul și Evaluarea Organizațiilor și Programelor Educaționale (MEOPE)
Universitatea București, Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației. Departamentul de formare la distanță (CREDIS)

Bdul Mihail Kogălniceanu, nr.36-46, Corp C, etaj 1, sector 5, București (CREDIS), <https://credis.unibuc.ro/contact/>, respectiv, Facultate de Psihologie și Științe ale Educației, Șos. Panduri nr. 90, sector 5

Furnizarea de cursuri studenților pentru disciplina management educațional

Organizarea de activități de învățare și de evaluare pentru studenți

Facilitarea înțelegerii conceptelor

Evaluarea studenților

01.10.2014-prezent

Lector univ. dr. Disciplinele Științele educației (cadru didactic asociat, respectiv din 24.09.2018 cadru didactic titular)

Universitatea Politehnică București, Departamentul de formare pentru cariera didactică și științe socio-umane (<http://www.dppd.upb.ro/>), Splaiul Independenței nr.313, secor 6 București

Furnizarea de cursuri studenților pentru disciplinele Pedagogie 1 (fundamentele pedagogiei) și Pedagogie 2 (didactică)

Organizarea practicii pedagogice (mentor pentru studenții practicanți)

Evaluarea studenților

Organizarea de activități de învățare

01.03.2006- 24.09.2018

Expert IA în Departamentul de evaluare externă a calității

ARACIP (Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar), București, Strada Spiru Haret nr.12, www.beta.aracip.eu



- Evaluarea portofoliilor de selecție și a interviului candidaților pentru expert în evaluare și acreditare al ARACIP
- Evaluarea continuă a rapoartelor de evaluare, precum și a activității evaluatorilor externi
- Evaluarea anuală a activității evaluatorilor externi
- Participarea în calitate de consultant la vizitele de evaluare/control în instituțiile de învățământ preuniversitar la toate nivelurile, profilele, domeniile și specializările, calificările profesionale;
- Participarea la realizarea rapoartelor de evaluare sau de control desfășurate;
- analizarea rapoartelor de evaluare/constatare în vederea emiterii propunerii de acordare/neacordare a autorizației/acreditării pentru nivelurile învățământului preuniversitar, toate specializările/calificările profesionale, învățământ de stat sau particular;
- Elaborarea documentelor și metodologiilor, ghidurilor de evaluare specifice activității ARACIP pentru toate nivelurile, profilurile, domeniile și specializările/calificările profesionale;
- Realizarea (participarea) la emiterea unor regulamente, proiecte de norme metodologice privind aplicarea legislației în vigoare și întocmeste studii de prognoză în domeniul evaluării și acreditării învățământului preuniversitar;
- Elaborarea studiilor comparative, analize, sinteze, rapoarte și alte materiale de specialitate
- Verificarea rapoartelor de evaluare sau de control întocmite;
- Participarea la analizarea rapoartelor de evaluare/constatare întocmite de comisiile organizate de ARACIP, în vederea evaluării propunerii de acordare/neacordare a autorizațiilor de funcționare;
- Acordarea de consultanță noilor membri ai ARACIP privind procedurile de evaluare externă, autorizare, acreditare;
- Centralizarea informațiilor în baza de date, statistici și alte documente cu caracter sintetic referitoare la toate instituțiile de învățământ preuniversitar de stat sau particular

Profesor de pedagogie (voluntar)
Liceul Pedagogic Ortodox “Anastasia Popescu”
Strada Traian nr.160, sector 2, București

2016-prezent

- activități de predare pentru disciplinele Introducere în pedagogie și teoria și metodologia curriculum-ului, Teoria și practica instruirii și a evaluării, Managementul clasei de elevi
- mentor pregătire practică și de specialitate (clasele a IXa, a Xa, a XIa)

01.10.2006- 01.10.2013

Tipul sau sectorul de activitate **evaluarea asigurării calității**

Șef Departamentul de evaluare externă a calității (cu rang de director în Minister cf HG. 1258/2005 cu modificările și completările ulterioare)

ARACIP (Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar), București, Strada Spiru Haret nr.12, www.beta.aracip.eu

- Coordonarea evaluării portofoliilor de selecție și a interviului candidaților pentru expert în evaluare și acreditare al ARACIP
- Coordonarea evaluării continuă a rapoartelor de evaluare, precum și a activității evaluatorilor externi
- Coordonarea evaluării anuale a activității evaluatorilor externi
- coordonarea activității departamentului;
- coach pentru membrii departamentului;
- evaluarea activității personalului din subordine, pe baza fișei postului și a fișei de criterii;
- evaluarea competențelor personalului din subordine și realizarea inventarului de nevoi de formare;
- realizarea analizelor privind nevoile de formare profesională pentru personalul din subordine;
- controlarea îndeplinirii sarcinilor de serviciu de către personalul din subordine;
- coordonarea activității subcomisiilor care efectuează evaluarea în teren a unităților școlare preuniversitare de stat și particulare;
- coordonarea elaborării de manuale de evaluare externă a calității, de ghiduri de bune practici, precum și de recomandări de îmbunătățire continuă în învățământul preuniversitar de stat și particular;
- participarea la elaborarea, tipărirea și difuzarea rapoartelor periodice și anuale ale activității ARACIP;
- realizarea de rapoarte ale ARACIP;
- formarea personalului din învățământ în vederea evaluării externe a calității;
- facilitarea înțelegerii de către evaluatorii externi a utilizării instrumentelor de evaluare;
- facilitarea înțelegerii de către școli a cerințelor standardelor de evaluare;
- mentorarea evaluatorilor externi în vizitele de evaluare;
- organizarea stagiilor de formare, monitorizarea derulării stagiilor de formare
- organizarea stagiilor de evaluare;
- implementarea sistemului de management al calității în departament

2016-prezent

Tipul sau sectorul de activitate educație

Expert TAIEX

Comisia Europeană (Technical Assistance and Information Exchange instrument of European Commission)

Misiune în Ucraina -Reforming the system of state supervision under decentralisation of power (65623/27949)

- seminarii zilnice pe tema sistemului național de management al calității
- facilitarea înțelegerii rolului implementării sistemului de management al calității la nivelul școlii și a rolului directorului de școală;
- prezentarea lecțiilor învățate în România prin implementarea cadrului asigurării calității

Tipul sau sectorul de activitate consultanță în educație

2015-2016 (prelungit până în 2017)

Consultant UNICEF, Campania “Hai la școală!”

Realizarea evaluării finale a campaniei Hai la școală!(School Attendance Initiative) derulată timp de 4 ani în 32 de școli provenite din medii defavorizate și cu copii aflați în risc de abandon școlar

Verificarea utilizării granturilor școlilor acordate în timpul campaniei și a valorii adăugate aduse de activitățile derulate

Măsurarea impactului campaniei în școli, mai ales asupra copiilor aflați în situație de risc
Realizarea unui raport pe baza cărora se pot formula politici educaționale valabile în sistemul educațional

Tipul sau sectorul de activitate: evaluare și consultanță în educație

1.09.2010-1.03.2011

FSLI (Federația Sindicatelor Libere și Independente) pentru proiectul FSE „Împreună pentru calitate în educație!” Dezvoltarea resurselor umane din învățământul preuniversitar prin parteneriat educational-POSDRU/57/1.3/S/33057.

Formator al unei echipe de 30 de formatori ai F.S.L.I în domeniul educației (asigurării calității)

<http://formare->

[fsli.forumgratuit.ro/memberlist?mode=lastvisit&order=DESC&submit=Ok&user_name=dogarumar,chrome-extension://oemmndcbldboiebfnladdacbfmadadm/file:///C:/Users/user/Downloads/Ghid_de_bune_practici.pdf](http://formare-fsli.forumgratuit.ro/memberlist?mode=lastvisit&order=DESC&submit=Ok&user_name=dogarumar,chrome-extension://oemmndcbldboiebfnladdacbfmadadm/file:///C:/Users/user/Downloads/Ghid_de_bune_practici.pdf)

Livrarea modulelor de formare a formatorilor pentru o grupă de 30 de formatori electați la nivel național

Mentținerea monitorizării/coordonării/îndrumării formatorilor pentru livrarea de către ei a programelor de formare

Mentor pentru formatorii FSLI în livrarea programelor de formare în vederea asigurării calității

01.11.2008- 01.11.2011

Tipul sau sectorul de activitate management și leadership, evaluarea asigurării calității

Formator, coordonator activitatea de formare în proiectul ID 2984, Membru în echipa de management a proiectului,

ARACIP (Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar), București, Strada Spiru Haret nr.12, www.aracip.edu.ro

- coordonarea organizării formării în centrele de formare pentru 3 programe de formare continuă (peste 25 de centre de formare)
- coordonarea formării formabililor (evaluatori externi, formatori consilieri, inspectori școlari, peste 2000 de persoane formate)
- coordonarea, organizarea evaluării lucrărilor de dizertație a formabililor, în vederea obținerii atestatului de formare profesională cu credite transferabile
- corespondența cu Ministerul Educației în fiecare etapă
- facilitarea înțelegerii suportului de curs de către formatori;
- facilitarea înțelegerii instrumentelor utilizate de către evaluatorii externi;
- mentor pentru evaluatorii externi în vizitele de evaluare
- înscrierea absolvenților în Registrele ARACIP
- eliberarea Atestatelor de formare profesională
- evaluarea activității formatorilor și propunerea lor pentru remunerare
- evaluarea dovezilor de formare și coordonarea organizării lor în arhiva proiectului
- furnizarea programelor de formare pentru evaluatori, formatori consilieri și inspectori școlari
- acreditarea a trei programe de formare (evaluatori, formatori consilieri, inspectori școlari)

01.07.2010- 01.07.2013

Tipul sau sectorul de activitate evaluarea formabililor, formare

Formator, coordonator activitatea de formare în proiectul ID 55330, membru în echipa de management
ARACIP (Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar), București, Strada Spiru Haret nr.12, www.aracip.edu.ro

- coordonarea organizării formării în centrele de formare pentru 3 programe de formare continuă (8 centre de formare)
- coordonarea formării formabililor (evaluatori externi, formatori consilieri, directori de unități de învățământ, membri consiliilor de administrație, membrii comisiilor de asigurare a calității, peste 5000 de persoane formate)
- facilitarea înțelegerii suportului de curs de către formatori;
- facilitarea înțelegerii instrumentelor utilizate de către evaluatorii externi;
- mentor pentru evaluatorii externi în vizitele de evaluare;
- coordonarea, organizarea evaluării lucrărilor de dizertație a formabililor, în vederea obținerii atestatului de formare profesională cu credite transferabile
- corespondența cu Ministerul Educației în fiecare etapă
- eliberarea Atestatelor de formare profesională
- evaluarea activității formatorilor
- acreditarea a trei programe de formare (evaluatori, formatori consilieri, directori de școală/ membri CA/membri CEAC)

01.11.2010- 31.12.2013

Tipul sau sectorul de activitate evaluarea formabililor, formare

Formator de formatori consilieri ai ARACIP, expert pe termen lung-activitatea de evaluare a aplicației ARACIP proiectul ID 55668

- **realizarea unui manual al formatorului**
- analiza aplicației informatice și evaluarea funcționalității sale
- asigurarea suportului științific în fiecare etapă a realizării aplicației
- asigurarea respectării procedurii de către formatori în furnizarea celor două programe de formare derulate în 37 de centre (peste 8600 de persoane formate)
- furnizarea programului de formare
- facilitarea înțelegerii aplicării manualului de către școli
- mentorarea școlilor în utilizarea aplicației de sprijin
- acreditarea a două programe de formare (formatori consilieri, membri CEAC)

Tipul sau sectorul de activitate aplicație informatică, logistică

2014-2015 **Expert, membru în echipa de management în proiectele "Educație de calitate în școlile din mediul rural"(133316), "Sprijinirea școlilor pentru creșterea calității serviciilor educaționale"(138879)**

- coordonarea evaluării a 400 de unități de învățământ din Regiunea de dezvoltare NE
- facilitarea înțelegerii instrumentelor utilizate de către evaluatorii externi;
- mentor pentru evaluatorii externi în vizitele de evaluare

Tipul sau sectorul de activitate evaluare externă a unității de învățământ

22.08.2014-22.08.2017 **Director de program de formare Calitatea prin prisma standardelor de evaluare, acreditat prin OM 4383/22.08.2014**

Coordonare activității de formare pentru 1200 de formabili

Furnizarea programului de formare

22.08.2014-22.08.2017 **Director de program de formare Educație de calitate în mediul rural, acreditat prin OM 4383/22.08.2014**

Coordonare activității de formare pentru 2200 de formabili

Furnizarea programului de formare

1.03.2009-1.08.2009

Expert în educație

FCG International Ltd, Finlanda, <http://www.fcg.fi/international/>

- Elaborare de standarde ocupationale din comitetul sectorial educație și formare profesională, cercetare, proiectare, sport pentru ocupațiile evaluator de instituții și programe și evaluator centre de competențe de formare

Tipul sau sectorul de activitate evaluarea și analiza ocupațiilor: evaluator de instituții și programe, evaluator centre de competențe de formare

2007-2008

Consultant în evaluarea calității educației

Educația 2000+

- Elaborarea unui curriculum de formare privind asigurarea calității
- Formarea pe asigurarea calității
- Mentor cadre didactice în evaluarea calității educației
- Participare la workshop-uri cu cadrele didactice

Tipul sau sectorul de activitate evaluarea și asigurarea calității

2006-2007

Participare la proiecte Leonardo da Vinci (Eforturi comune pentru asigurarea calității în educație, IRRE Lazio, Italia; Dezvoltarea de bune practici în asigurarea calității în VET pe baza CQAF, București)

- Formarea pe tematici privind asigurarea calității
- Realizarea de instrumente utile în învățământul profesional și tehnic

01.03.2006- prezent

Formator

FIATEST, Educația 2000+, CCD Dâmbovița

Pregătirea formării, realizarea activităților de formare, evaluarea participanților la formare, aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare, marketing-ul formării, proiectarea programelor de formare, organizarea programelor și stagiilor de formare, evaluarea, revizuirea și asigurarea calității programelor și a stagiilor de formare (peste 1000 de ore de formare)

Competențe de formator și de organizator, propunător de programe de formare

Am format evaluatorii externi ARACIP în vederea evaluării instituționale

Tipul sau sectorul de activitate formare

2009-2018

Profesor de limba engleză (catedră rezervată), gradul didactic I Colegiul Național "Frații Buzești" Craiova

Activități de predare-învățare

Evaluarea elevilor

01.09.2001- 01.03.2006

Învățător metodist, membru în Consiliul Consultativ al disciplinei învățământ primar

Inspectoratul Școlar Județean Dolj

- Evaluator al cadrelor didactice participante la proba practică Concursul de Titularizare, 2005 (am fost președinte de comisie în trei centre de concurs: Seaca de Câmp, Balasani, Urzicuța)
- Evaluator în inspecțiile privind obținerea gradelor didactice
- Facilitator pentru cadrele didactice pentru acțiunile de reformă
- Mentor pentru cadrele didactice participante la definitiv și grade didactice
- Organizator cercuri pedagogice
- Organizator simpozioane

Tipul sau sectorul de activitate evaluarea lecțiilor pentru obținerea gradelor didactice

Învățător/Institutor, gradul didactic I

01.09.1995-01.03.2006

Școala gimnazială „Nicolae Bălcescu” din Craiova

formarea și instruirea elevilor;

evaluarea competențelor formate elevilor;

consilierea elevilor;

proiectarea, organizarea activităților extracurriculare

formarea și mentorarea învățătorilor din sectorul Amărăștii de Jos în calitate de metodist al inspectoratului

desfășurarea activităților educative: Prevenirea și combaterea delincvenței juvenile, Prevenirea și combaterea traficului de ființe umane

-program de prevenirea abandonului școlar (2003-2004)

-program de consiliere elevi și părinți, la nivel de școală, 2003-2004

-program de consiliere antidrog (2003-2004)

-diplomă de participare la concursul "Mesajul meu antidrog", 30 aprilie 2004

-Diplomă de participare la concursul interșcolar "prevenirea și controlul dependenței de droguri", mai 2002

-susținerea ședințelor cu părinții

coordonator în proiecte și parteneriate cu instituții de învățământ, instituții de cultură etc

o Proiect de parteneriat cu Școala Nr.18, clasa a III-a, Craiova (2004-2005)

o Parteneriat cu Grădinița Nr.14 (2004-2005)

o Parteneriat cu Grădinița Nr.31 (2003-2004)

o Proiect de parteneriat între școli ale județelor: Dolj, Gorj, Olt (2004-2005), cu posibilitate de prelungire

o Proiect de parteneriat cu Academia LaSALLE, Barcelona, Spania

o parteneriate cu Biroul Poliției rutiere (2004-2005)

o parteneriat cu protecția civilă (2003-2004) parteneriat cu Teatrul Liric (2003-2004)

▪ am monitorizat la nivel de sector programul "Doamne, ce faci cu banii noștri?"

Tipul sau sectorul de activitate formare inițială

01.08 - 31.12.2012,

10.04. – 10.07.2013,

01.09. – 30.11.2013

Coordonarea sesiunilor de formare în cadrul proiectului strategic „Formarea cadrelor didactice în domeniul evaluării competențelor profesionale” – POSDRU/57/1.3./S/30768, programele A, B, C

Centrul Național pentru Dezvoltarea Învățământului Profesional și Tehnic (CNDIPT) Str. Spiru Haret nr. 10 - 12, sect. 1, București

- Evaluarea organizării formării, a evaluării finale a formabililor, a respectării procedurii de către formatori
- Acreditarea a 3 programe de formare (evaluare A, B, C)

Tipul sau sectorul de activitate formare

01.10 – 30.11.2012

Expert pe termen scurt în cadrul proiectului strategic „Îmbunătățirea eficacității organizaționale a sistemului de protecție a copilului în România” – cod SMIS 26554

Fundația SERA ROMANIA, str Barbu Iscovescu nr 24A, sector 1 București

- Activitatea de analiză și elaborare de standarde de evaluare, standarde de cost și standarde privind managementul cazurilor, în cadrul standardelor de calitate pentru serviciile de protecție a copilului

Tipul sau sectorul de activitate **protecție socială**

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

1.10.2009-31.12.2013

Doctor în științele educației, teza ”Managerul școlar, leader și inovator” Nivel 8

Universitatea București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației

- Cercetare psihosocială, management, leadership, inovație

2004-2006

Master Management educațional Nivel 7

CREDIS, Universitatea București

Managementul organizației școlare,
Tehnologii informatice ,
Management educațional,
Noțiuni de drept administrativ,
Legislație școlară și acte de studii,
Managementul calității totale în învățământ,
Evaluarea programelor educaționale și a personalului didactic,
Managementul curriculum-ului,
Managementul situațiilor de criză educațională,
Managementul programelor de formare a personalului didactic

1995-1998

Profesor Limba engleză-Religie Nivel 6

Facultatea de Teologie Ortodoxă, secția Limba și literatura engleză

2014-2016

- Istoria Bisericii Ortodoxe, Metodologia predării, Limba și literatura engleză

Profesor de pedagogie

Facultatea de Psihologie și Științele Educației din București

- Pedagogie, Psihologie, Management, Comunicare didactică, metodologia de predare, evaluarea formativă, educația remedială, educația incluzivă, dezvoltarea abilităților socio-emoționale, consilierea și îndrumarea profesională, educație timpurie etc.

1990-1995

Învățător Nivel 4

Școala Normală Ștefan Velovan

- Psihologia copilului, metodologia predării, pedagogie, teoria educației, educație incluzivă, educație remedială

21.08-25.08.2008

Școala de vară ” Linking education research policy and practice”

Network of Education Policy Center, Croatia

Lectorii au fost din USA (Stephan Heyneman), Germania, Romania privind politicile publice în educație (“Linking education research policy and practice”)

Certificat

- Curriculum-a policy implemented?
- The costs of corruption in education

13.07-17.07.2009

Școala de vară ”Curriculum Policies: Making Education Respond to Society and the Labour Market”

Network of Education Policy Centers and Open Society Institute – Education Support Program

Lectorii au fost din Germania, Croația, USA pentru politicile privind curriculum-ul („**Curriculum Policies: Making Education Respond to Society and the Labour Market**”)

- Curriculum and political ideology
- Curriculum and Knowledge
- Linkages between curriculum and economy
- Who decides what to teach? (Participation and decision making)
- Curriculum raising the big issues (does curriculum articulate society's problems?)
- Curriculum frameworks and other curriculum documents

28.06-02.07.2010

Școala de vară "Educational leadership in transitioning societies"

Network of Education Policy Centers and Open Society Institute – Education Support Program

Lectorii au fost din USA, Marea Britanie, Macedonia și Azerbadjan privind politicile în domeniul managementului și leadership-ului („**Emerging leaders for a new policy era: Educational leadership in transitioning societies**”)

Certificat

- Management, leadership, school governance

04.07-08.07.2011

Școala de vară "School governance: the challenges of decentralization, autonomy and social responsibility"

Network of Education Policy Centers and Macedonian Civic Center

Lectorii au fost din Marea Britanie, Azerbadjan, UNESCO, Letonia pentru politicile privind autonomia școlii („**School governance: the challenges of decentralization, autonomy and social responsibility**”)

School autonomy, decentralization (Faculty: Michael Apple-University from Wisconsin, David Kerr, UK, Murriel Puisse, Unesco, Maria Golubeva, Germany)

Certificat

Ianuarie-februarie 2008

FIATEST CENTRU EDUCAȚIONAL

Formarea adulților

Formator

Pregătirea formării, realizarea activităților de formare, evaluarea participanților la formare, aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare, marketing-ul formării, proiectarea programelor de formare, organizarea programelor și stagiilor de formare, evaluarea, revizuirea și asigurarea calității programelor și a stagiilor de formare

Competențe de formator și de organizator, propunător de programe de formare

Certificat

2006-2013

Formabil la cursuri de „Manager de proiect” Expert evaluator

S.C. Schultz Consulting SRL din București, SC FIATEST SRL, *Eforturi Comune pentru Dezvoltarea Profesională – Asigurarea Calității în Educație*, Scoția, UK (grant Leonardo da Vinci), Stagiul de formare profesională (schimb de experiență) în cadrul proiectului Leonardo da Vinci cu denumirea *Eforturi comune în asigurarea calității în educație*, Roma, Italia (grant Leonardo da Vinci), Her Majesty's Inspectorate of Education (HMIE), Scotland

- Managementul proiectului (proiectare, implementare, evaluare), stabilirea indicatorilor, atribuirea rolurilor în echipa de proiect
- Evaluarea calității activității cadrului diactic
- Evaluarea calității instituționale
- Evaluarea și asigurarea calității

22.05.2025
DOGARU MARIANA

© Uniunea Europeană, 2002-2013 | <http://europass.cedefop.europa.eu>



Limba(i) maternă(e)

Română

Alte limbi străine cunoscute

Engleză

Franceză

INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare conversație	la Discurs oral	
C1	C1	C1	C1	C1
Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.				
B2	C1	A2	B2	B2
Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.				
Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat				
Cadru european comun de referință pentru limbi străine				

Competențe de comunicare

Competențe
organizaționale/manageriale

- Bune competențe de comunicare dobândite în experiența de cadru didactic, formator și șef de departament
- leadership (în prezent, sunt responsabil/ă de o echipă de 752 de persoane)
- inteligență emoțională
- inteligență socială
- munca în echipă
- a conduce prin propriul exemplu
- asumarea responsabilității
- crearea unui climat propice de lucru
- planificarea, organizarea și coordonarea activității unui grup profesional;
- planificarea, organizarea, coordonarea, controlul și evaluarea resurselor umane;
- competențe privind evaluarea instituțională;
- organizare de întâlniri de lucru, reuniuni, ședințe etc. cu grupuri de dimensiuni medii și mari.

Competențe dobândite la
locul de muncă

- o bună cunoaștere a procesului de evaluare
- o bună argumentare a opiniilor formate, bazată pe evidențe
- rezistență la stres
- încadrare în termen
- formarea echipei de lucru
- munca în echipă
- atitudine proactivă
- creativitate în soluționarea problemelor

Competențe informatice

- o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™, Prezi, Internet
- administrator grup de discuții al experților în evaluare și acreditare ai ARACIP (752 de persoane)
- administrator aplicație informatică a ARACIP cu toate unitățile de învățământ din România (<https://aracip.calitate.eu>)

COMPETENTE PERSONALE

INFORMATII SUPLIMENTARE

Alte competențe

- mânăuirea unui instrument muzical: acordeon, orgă electronică
- teatru
- membru în comisii de lucru
- am propus 21 de programe de formare continuă a cadrelor didactice, acreditate de Ministerul Educației
- coordonator proiecte de parteneriat interinstituționale

Permis de conducere

ANEXE

▪ B